



PIAGAM PENGUKUHAN GURU BESAR

6469/UN17/TU.00.04/2023

Senat Universitas Mulawarman mengukuhkan

Prof. Dr. Drs. Muhammad Noor, M.Si.

Sebagai Guru Besar dalam bidang Ilmu Sistem Pemerintahan Daerah
pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan Judul Orasi Ilmiah:

Pengembangan Daerah Menuju Smart and Sustainable City di Kota Balikpapan

Samarinda, 21 September 2023

Ketua Senat



Dr. Irwan Gani, SE, M.Si
NIP. 197009202005011001